

redeia

El valor de lo esencial

# Junta General de Accionistas ● 2026

Contexto internacional preocupante:  
alto riesgo de crisis energética ●●



Mayor resiliencia energética de España  
frente a la crisis internacional ●●



Estamos inmersos en un cambio  
climático cada vez más evidente ●●





Regulación europea para:

- reforzar las interconexiones
- acelerar las inversiones
- agilizar la tramitación de proyectos ●●

En 2025, 57 % de generación renovable.  
Tercer año consecutivo por encima del 50 % ●●



## Permisos de acceso y conexión otorgados:

- 127 GW eólicos y fotovoltaicos
- 18 GW para almacenamiento
- 19 GW para demanda ●●



La red de transporte dispone de capacidad para nueva demanda en el 28 % de sus nudos ●●



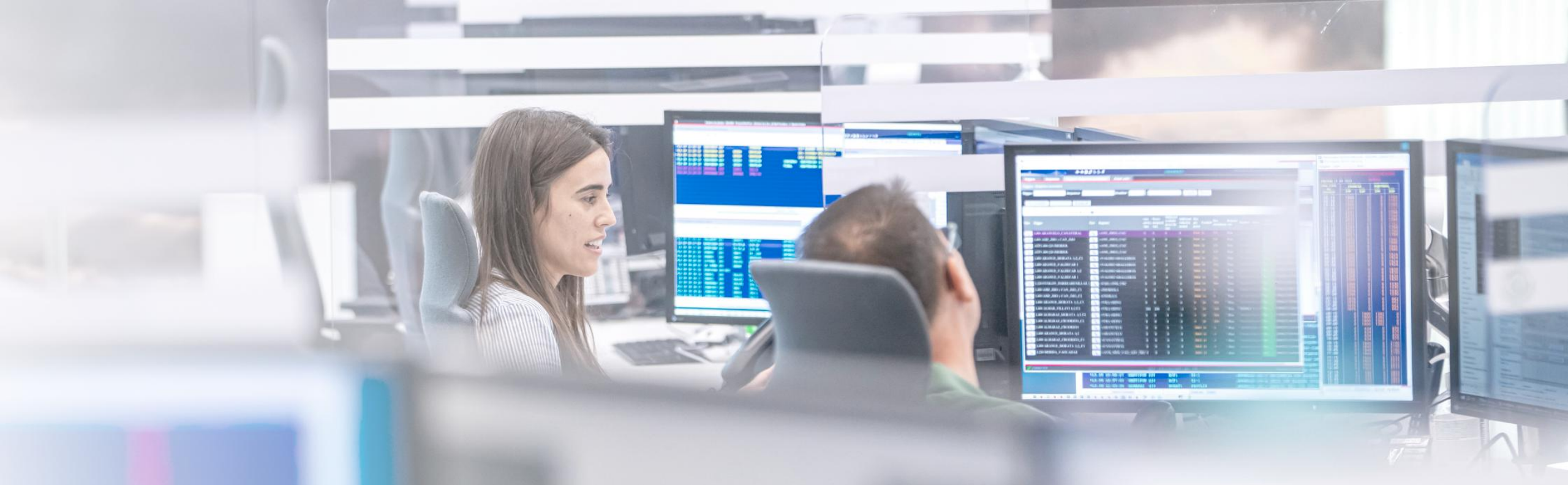


Incidente del cero energético:  
un episodio inédito, imprevisible  
y multifactorial ●●

red eléctrica



El Panel de Expertos europeo ratifica que Red Eléctrica no falló



Actuamos con la máxima  
responsabilidad y en estricto  
cumplimiento de la normativa vigente ●●

Impulsamos la adopción de medidas clave para reforzar la resiliencia del sistema eléctrico ●●





Operación reforzada hasta que se implementen las medidas aprobadas y haya mayor certeza del cumplimiento de la normativa ●●

Avances regulatorios y nuevas  
circulares de la CNMC para la  
retribución del transporte hasta 2031 ●●



El modelo TSO es el más eficaz, el más seguro, el más eficiente y el más económico para los consumidores ●●



La nueva Planificación Eléctrica  
2025-2030 prevé una inversión  
de más de 13.000 M€ para  
reforzar y modernizar la red ●●



Récord inversor histórico en el TSO:  
1.550 M€ en 2025 (4.400 M€ desde 2021) ●●



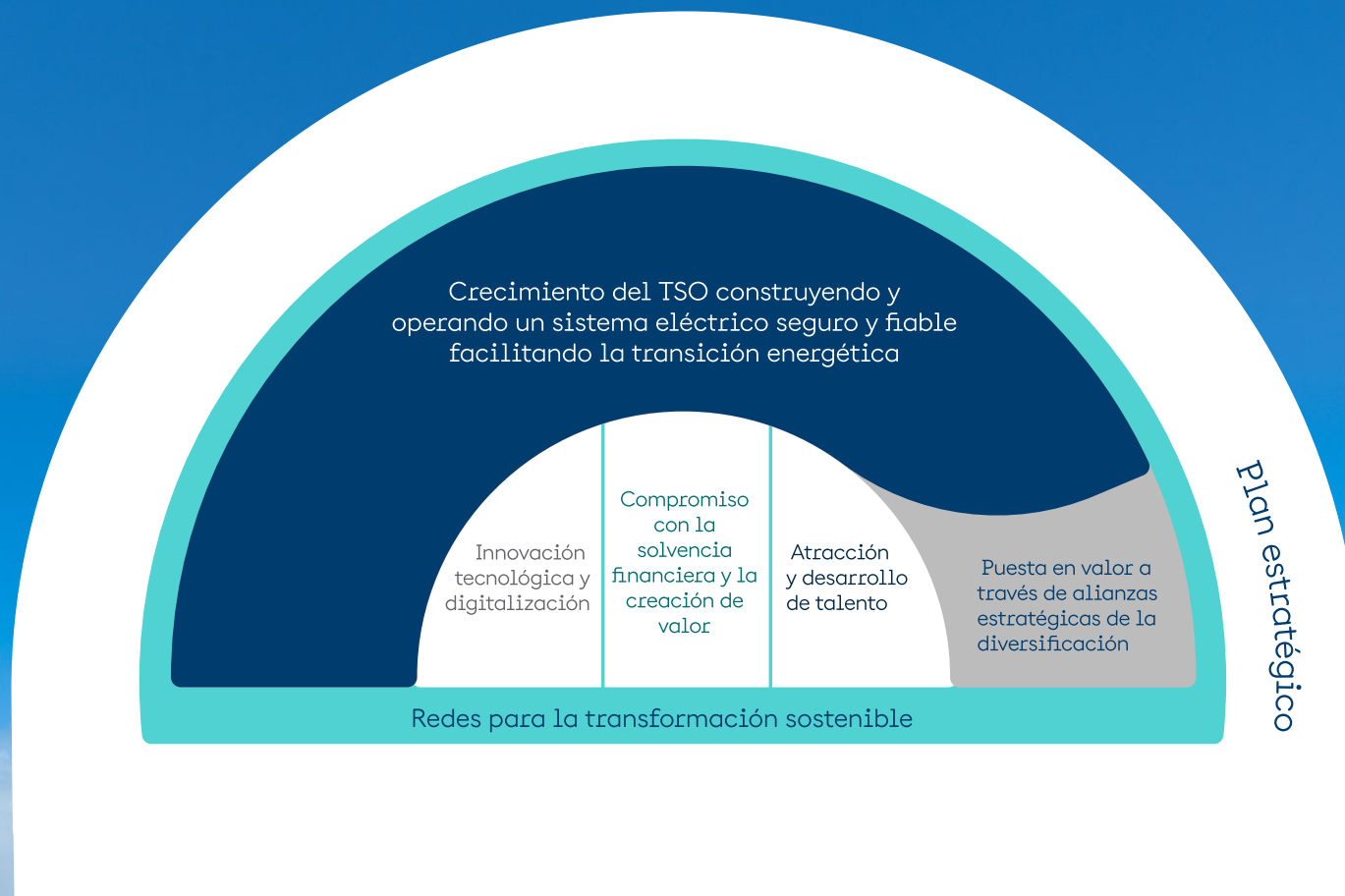
Refuerzo estructural de la red en todas las  
CC.AA. y fortalecimiento de las interconexiones  
entre sistemas eléctricos ●●



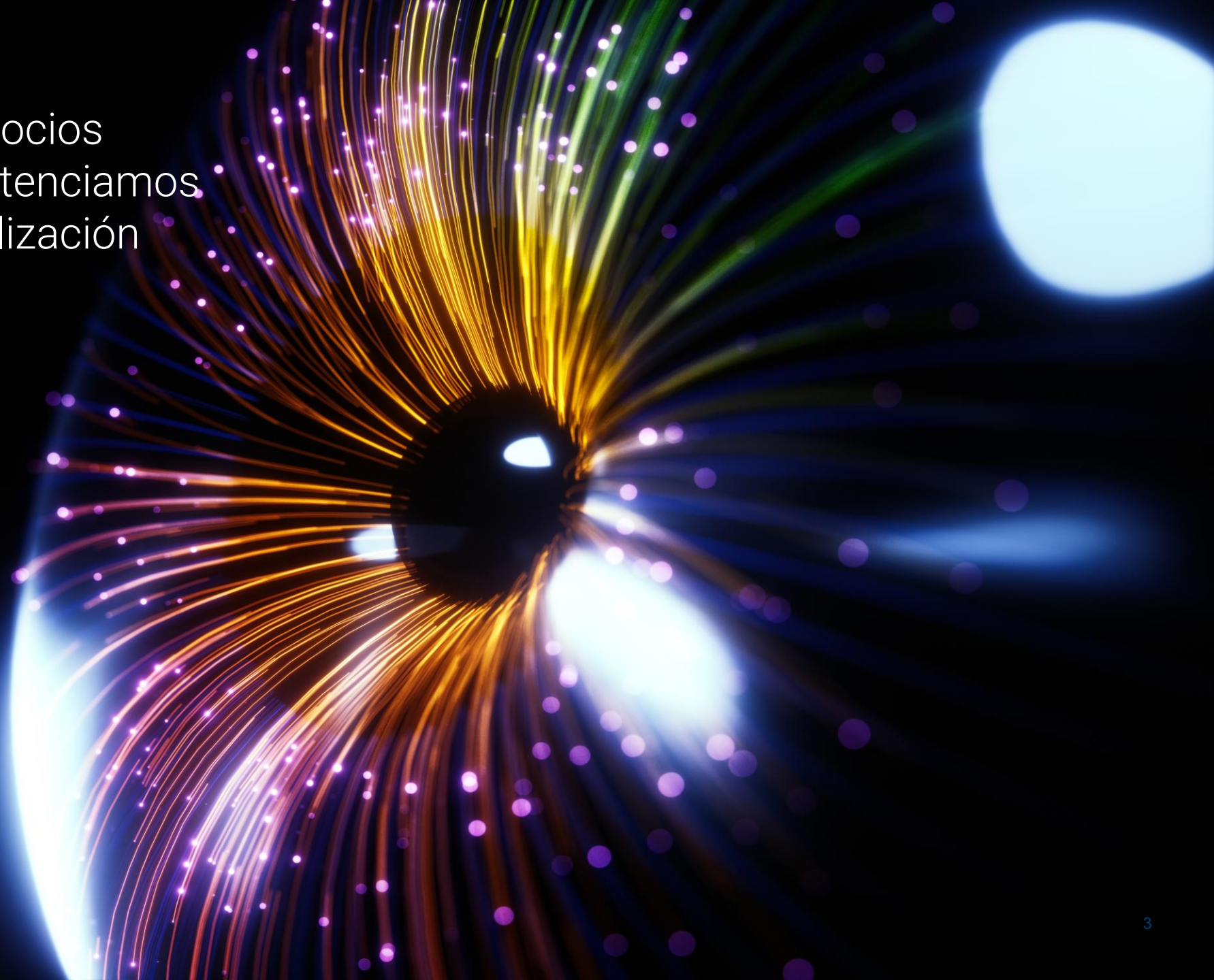
Amplia actividad institucional para agilizar el desarrollo de los proyectos ● ●



# Plan Estratégico 2026-2029: el mayor ciclo inversor de nuestra historia ●●



Consolidamos los negocios  
de diversificación y potenciamos  
la innovación, la digitalización  
y el talento ●●



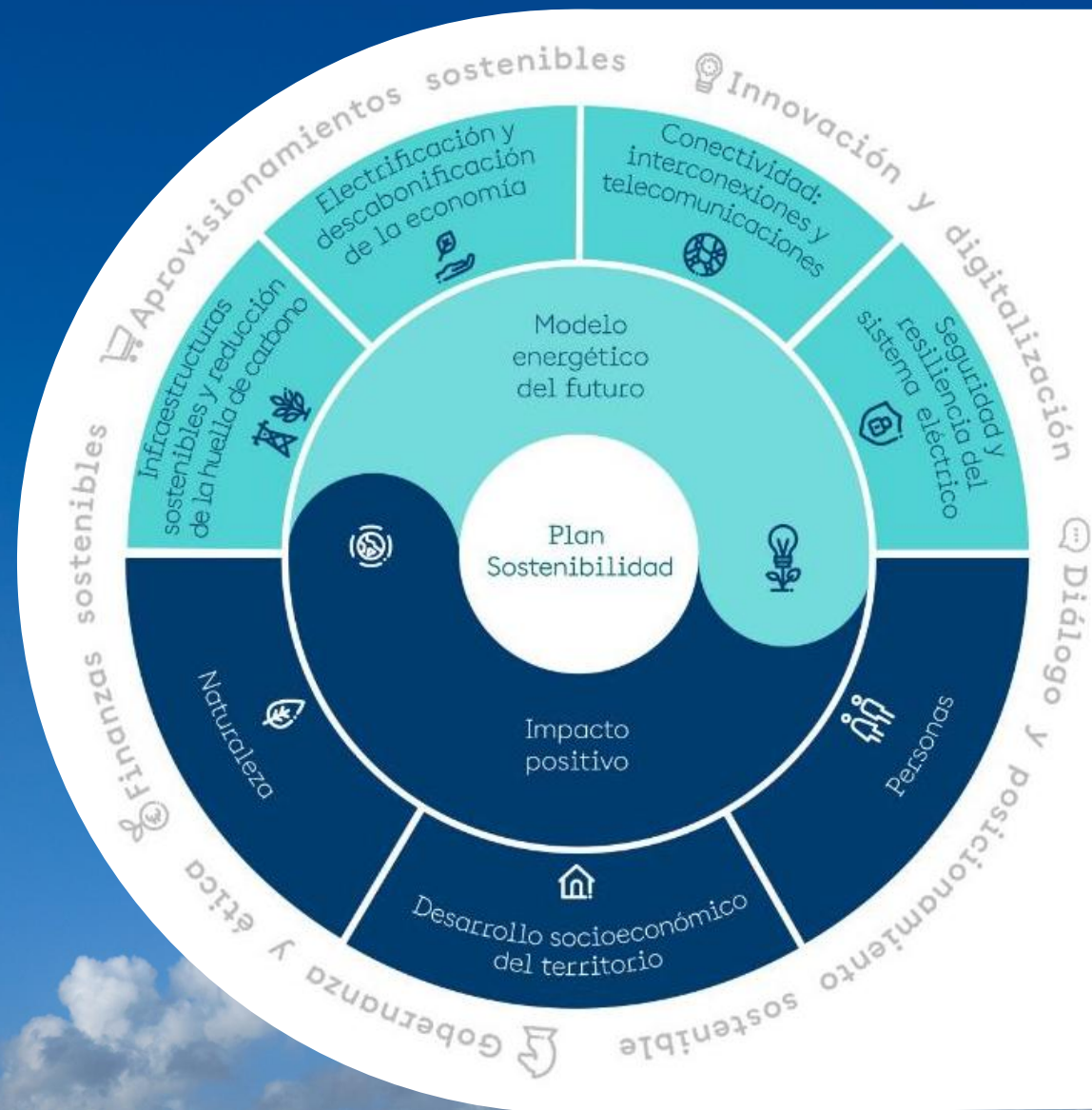
El elevado ritmo inversor permitirá que la Planificación Eléctrica 2025-2030 esté ejecutada o en curso en 2031 ●●



Un compromiso sostenible para crear  
valor compartido con el territorio ●●



Plan de Sostenibilidad 2026-2029:  
impulsamos un modelo energético  
sostenible generando un impacto  
positivo en el entorno ●●



Nos consolidamos como  
una de las empresas más  
sostenibles del mundo ●●



Las redes eléctricas como motor de la transformación social y territorial sostenible ●●




La Estrategia de Impacto Integral es el marco de referencia para el despliegue de nuestro compromiso sostenible ●●



Sólido modelo de gobierno corporativo:  
máxima calificación G++ en la  
certificación de AENOR ●●





El Consejo de Administración  
refuerza su papel estratégico con  
prácticas de buena gobernanza  
eficaces e innovadoras ●●

Desde nuestro primer compromiso ético, asumido hace casi 40 años, seguimos reforzando nuestra responsabilidad con la ética y el cumplimiento ●●



Liderazgo en  
diversidad y bienestar:  
afianzamos nuestro  
compromiso con el talento  
y la igualdad ●●





Anticipando tendencias  
y fortaleciendo la resiliencia  
ante desafíos globales. ●●

En el actual contexto internacional es clave  
reforzar la autonomía energética ●●



Afrontamos el futuro con la misma vocación de servicio público que siempre nos ha caracterizado, apoyados en la responsabilidad, la profesionalidad y el talento de nuestros equipos ●●



redeia

El valor de lo esencial

# Junta General de Accionistas ● 2026

Mayo, 2026

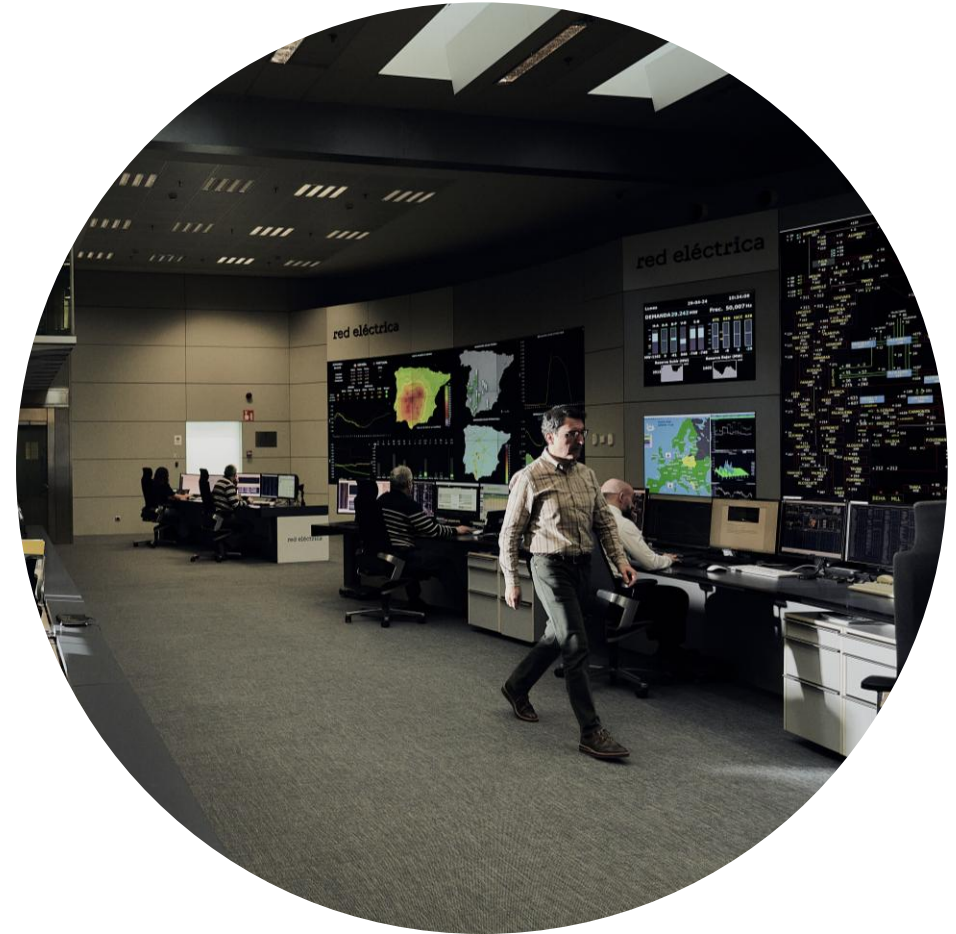
2025

El ejercicio más complejo e intenso en los más de 41 años de vida de esta compañía.



## Red Eléctrica no falló.

Nuestros equipos actuaron con la máxima responsabilidad, profesionalidad y transparencia, priorizando, en todo momento, la seguridad del sistema eléctrico, en estricto cumplimiento de la normativa vigente.



## Principales hechos destacados del año

- **Récord histórico de inversión** en la actividad del TSO en 2025: 1550 M€, un 40 % más que en 2024.
- Nueva normativa regulatoria: **circulares CNMC** actualización de la tasa de retribución financiera hasta 2031.
- **Venta de Hispasat** por importe de 725 M€.



Inversiones en la red de transporte

1.424 M€  
+45,9 % vs. 2024



Fortalecemos la red para impulsar el crecimiento del tejido industrial y productivo del país



486 km  
nuevos circuitos eléctricos

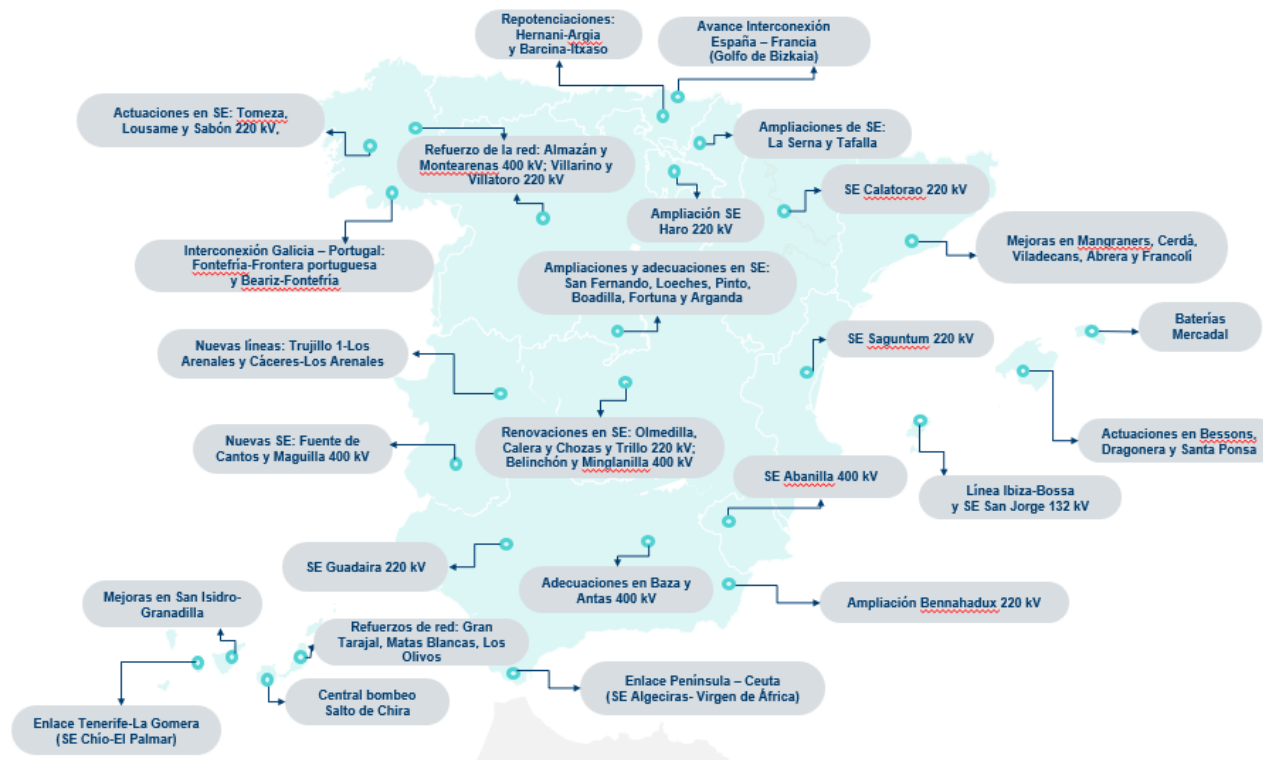
217  
nuevas posiciones de subestación

98,38 %  
índice de disponibilidad de la red



Las interconexiones internacionales, los enlaces entre sistemas y las soluciones de almacenamiento, claves para reforzar la seguridad del suministro.

## Principales actuaciones en 2025



# Desarrollamos soluciones de almacenamiento energético

## Central hidroeléctrica de bombeo de Salto de Chira en Gran Canaria

### Principales avances 2025

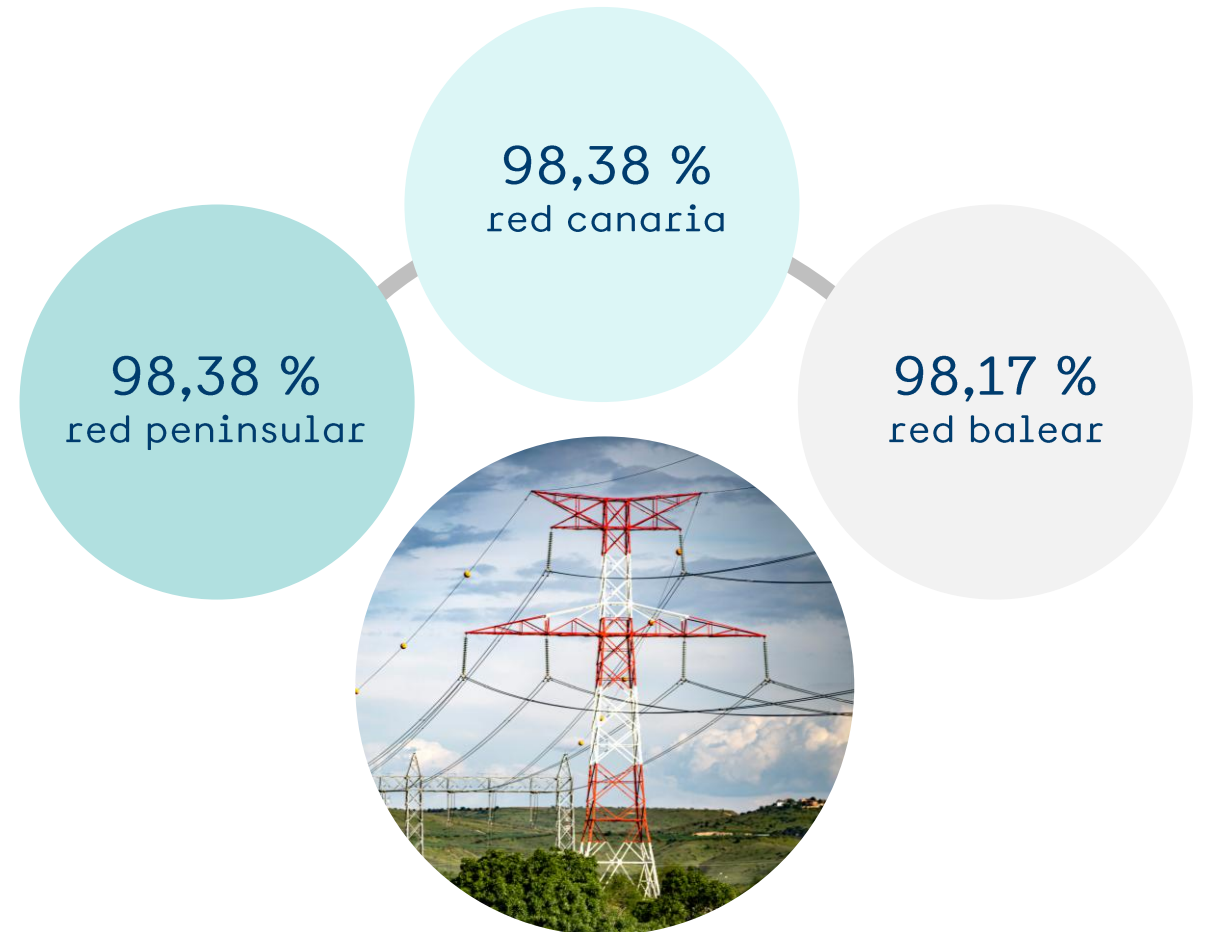
- Construcción de **túneles y galerías horizontales**, con un total 7.500 metros ejecutados.
- Excavación de la **bóveda de la caverna**, actualmente en proceso la impermeabilización y revestimiento.
- Finalización de trabajos de la **conducción hidráulica** y avance de la **obra marina** asociada al proyecto.

Proyecto esencial para impulsar la transición energética en Canarias



## Índice de disponibilidad de la red

Aplicamos políticas de mantenimiento sostenibles, eficientes y seguras.





## redinter

Gestión de más de 7.600 km de circuitos de transmisión de electricidad de alta tensión en Perú, Chile y Brasil, con un índice de disponibilidad de las infraestructuras superior al 99,8 %.



## reintel

Consolidación de la relación comercial a largo plazo con los principales operadores de telecomunicaciones en España, gestionando una red de fibra óptica de más de 54.700 km.



## elewit

62 proyectos de innovación gestionados y 16 soluciones tecnológicas desarrolladas, con un esfuerzo total en innovación tecnológica de 11 M€.

# Avances normativos

## Aspectos retributivos y regulatorios:

### Circular CNMC

que determina de la tasa de retribución financiera para el periodo 2026-2031.



### Circular CNMC

aprobación de valores unitarios de referencia de inversión y de operación y mantenimiento.

### Resolución CNMC

que fija la retribución del Operador del Sistema para el periodo 2026-2028



### Aprobación Real Decreto

de concesión de subvenciones a inversiones en la red de transporte por una cuantía de 931 M€.

### Modificación de Aspectos Puntuales

de la Planificación vigente 2021-2026 por un importe de 750 M€.

### Propuesta de la Planificación Eléctrica 2025-2030

con una inversión de más de 13.000 M€.

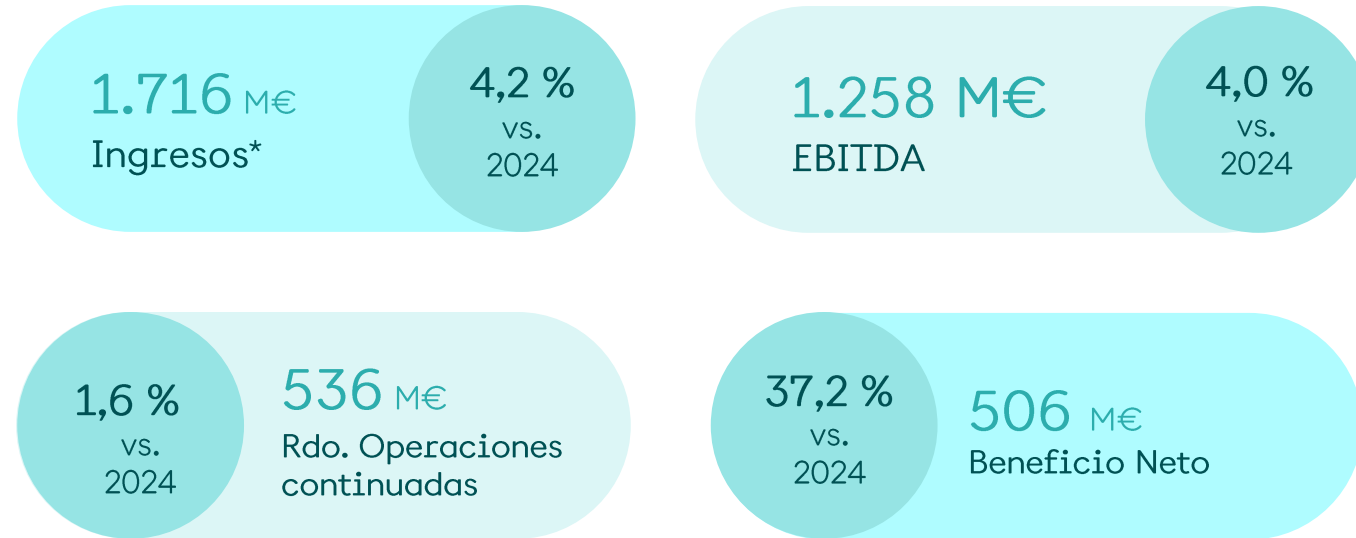
### Tramitación Real Decreto

por el que se modifican los límites de inversión en las redes de transporte y distribución.

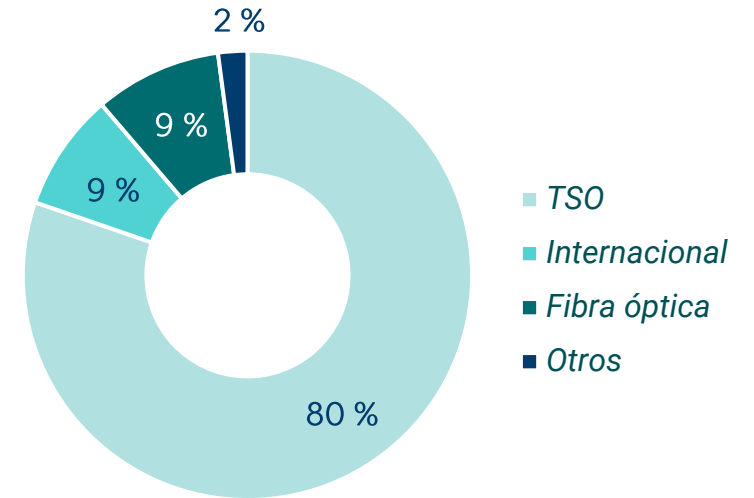


# Resultados en línea con las expectativas del ejercicio

## Evolución de resultados

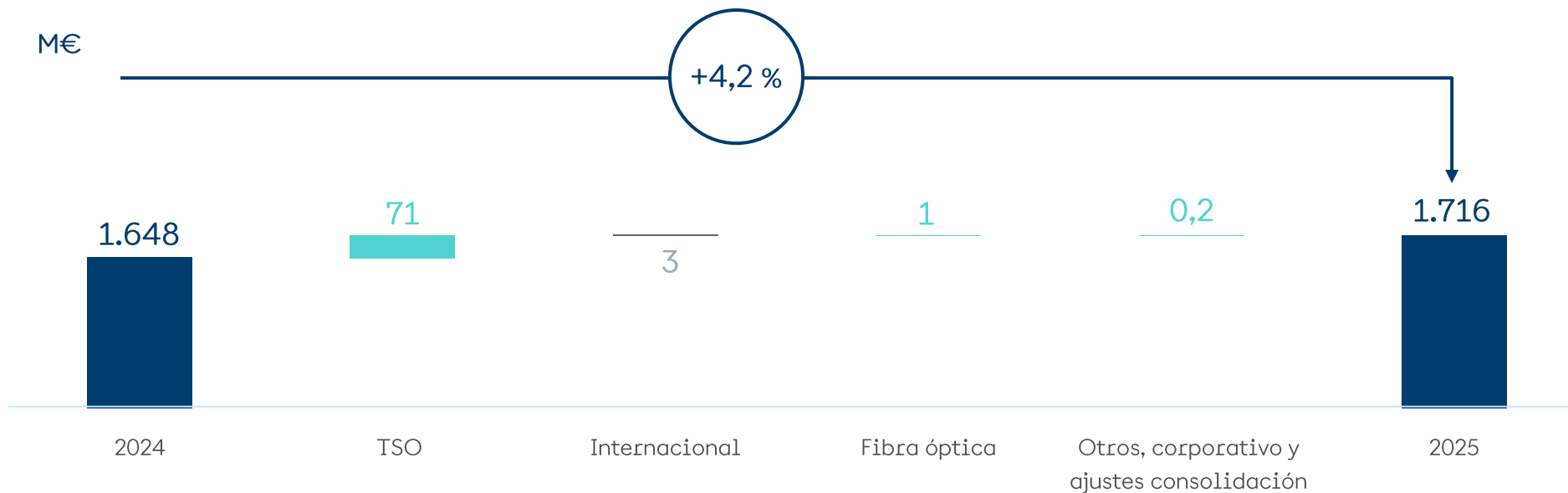


## Desglose EBITDA por negocio



\*Recoge cifra de negocio y participación en beneficios de sociedades valoradas por el método de la participación (TEN y Argo).

# Los ingresos aumentan gracias al negocio regulado en España



Negocio regulado en España

+5,1 %  
vs.  
2024

Negocio internacional

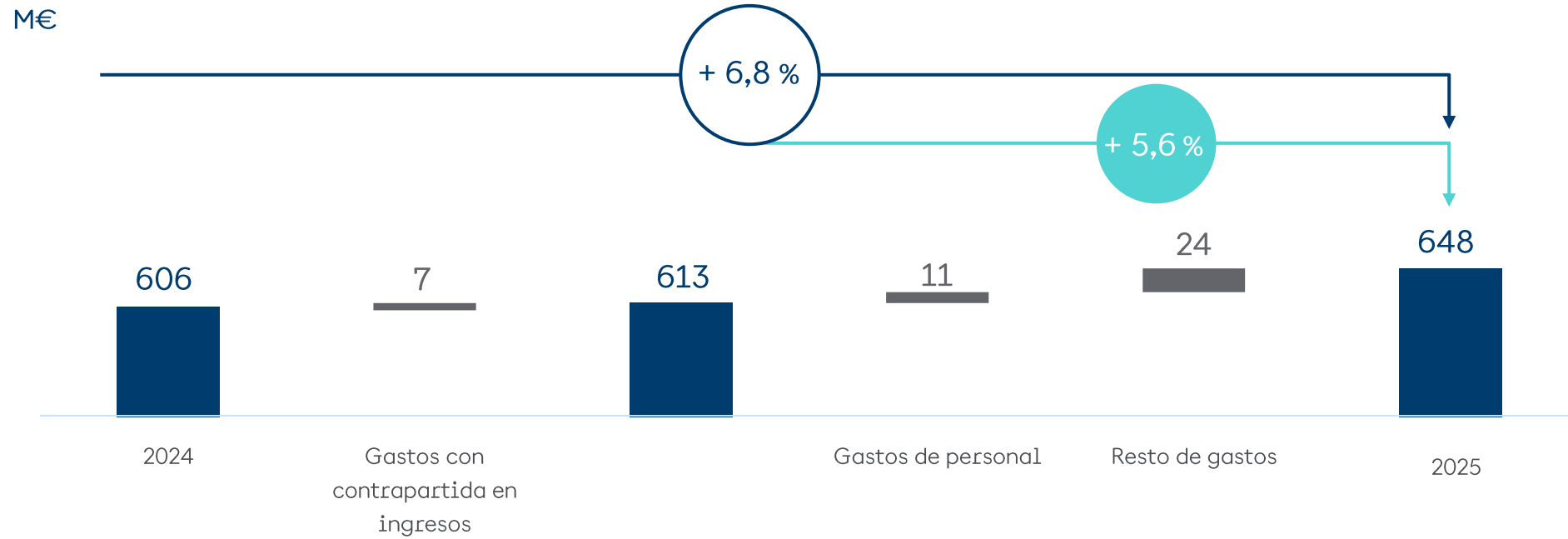
-2,5 %  
vs.  
2024

Negocio de fibra óptica

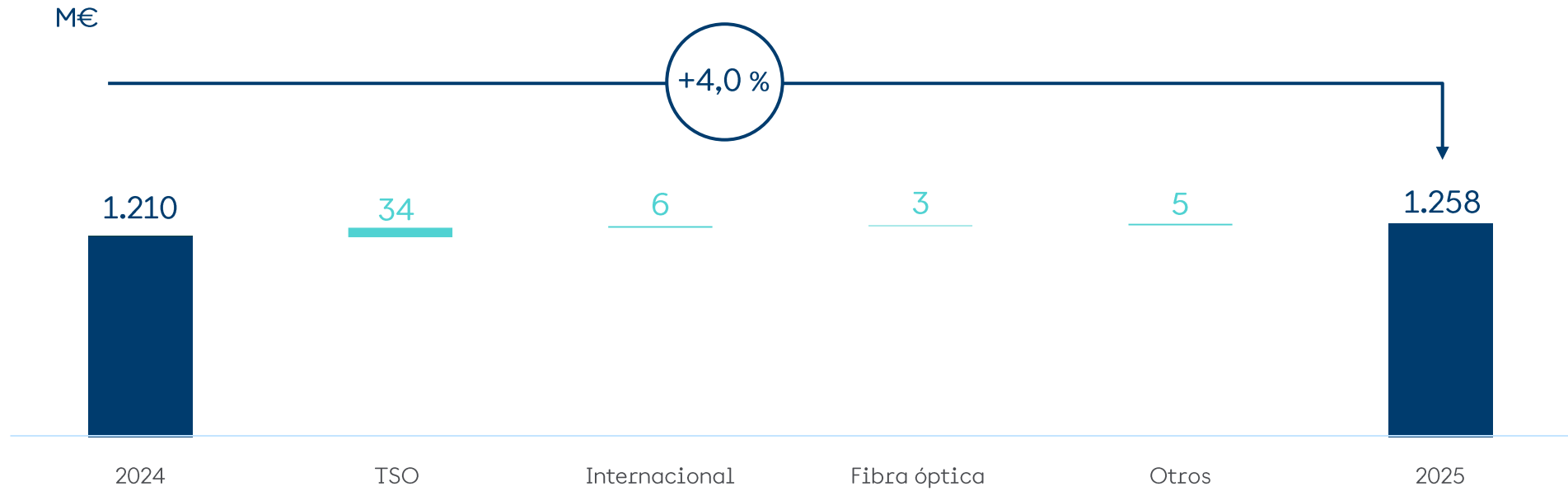
+0,8 %  
vs.  
2024

*Nota: Ingresos incluye cifra de negocio y participación en beneficios de sociedades valoradas por el método de la participación (TEN y Argo).*

# ● Evolución de gastos operativos



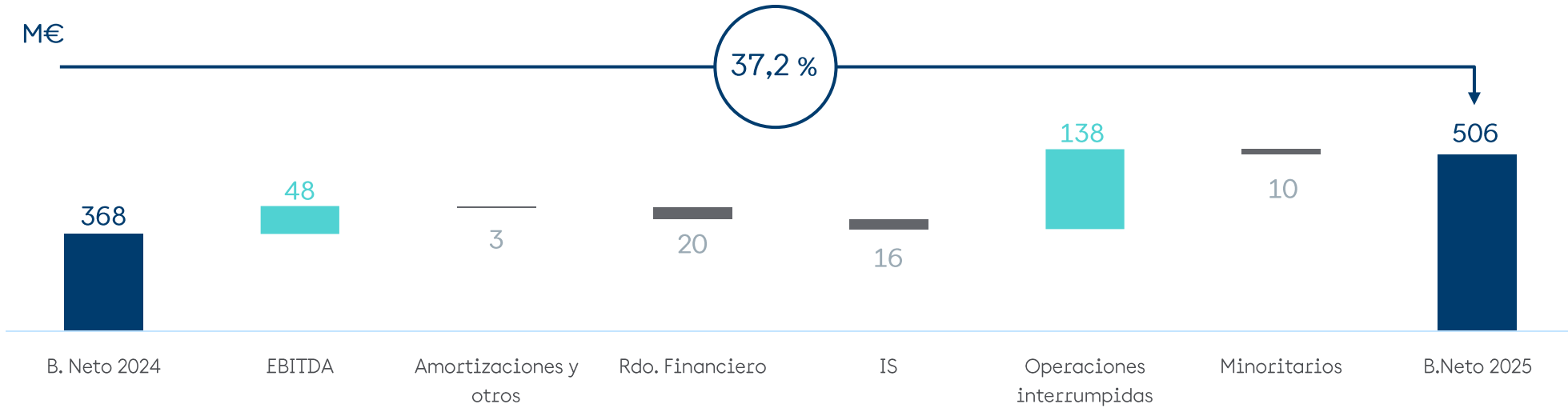
*Aumento de los costes operativos en un entorno de mayor actividad por el crecimiento del negocio y las necesidades de la red.*



*El EBITDA crece un 4,0 %  
impulsado por el incremento de ingresos del TSO.*

# ● Evolución del Beneficio Neto

El resultado de Operaciones Continuas aumenta un 1,6 %



*La evolución del Beneficio Neto está condicionada por el deterioro registrado en 2024 tras el acuerdo de venta de Hispasat.*

# ● Comprometidos con una sólida estructura de capital

Firme compromiso con la solvencia financiera

**5.474 M€**  
Deuda financiera neta

**85 %**  
Deuda a tipo fijo

**2,24 %**  
Coste deuda

**4,4 x**  
Deuda Neta/EBITDA

**18,9 %**  
FFO/Deuda Neta

**0,8 €/acción**  
Dividendo 2025

*Las mayores inversiones han sido compensadas por la generación de caja, el cobro de los fondos de la venta de Hispasat y los dividendos recibidos de sociedades del grupo.*

# Cumplimiento del Plan Estratégico 2021-2025

Superando nuestros objetivos

Objetivos 2021-25		Logros 2025		
<b>Inversiones TSO</b>	3.300 M€	<b>Inversiones TSO</b>	4.400 M€	✓
<b>Inversiones Grupo</b>	4.400 M€	<b>Inversiones Grupo</b>	5.400 M€	✓
<b>Margen EBITDA</b>	> 70 %	<b>Margen EBITDA</b>	76 %	✓
<b>Deuda Neta/EBITDA</b>	< 5 x	<b>Deuda Neta/EBITDA</b>	4,4 x	✓
<b>FFO/Deuda Neta</b>	> 15 %	<b>FFO/Deuda Neta</b>	18,9 %	✓
<b>Sólida calificación crediticia</b>		<b>Calificación crediticia Fitch y S&amp;P</b>	A-	✓
<b>Asegurando la retribución al accionista:</b> 1,0 €/acción en el periodo 2020-22 y, al menos, 0,8 €/acción en el periodo 2023-25.		<b>Extendiendo la retribución al accionista:</b> 1,0 €/acción hasta el año 2023. Suelo de 0,8 €/acción en 2024 y 2025.		✓

# Pilares Estratégicos 2026-2029

Integrando la creación de valor compartido



*Más del 90 % de la inversión destinada al TSO*

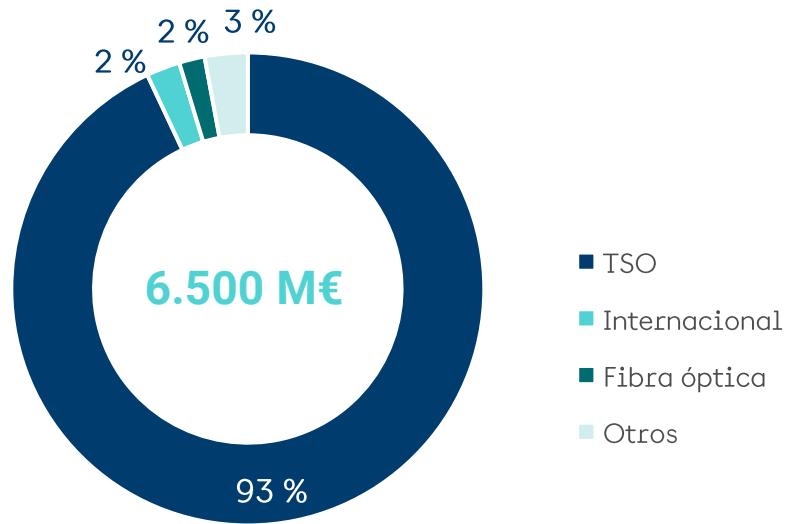
*Consolidación de la actividad internacional y de telecomunicaciones*

*Sólida calificación crediticia y atractiva remuneración al accionista*

# Inversiones del grupo en 2026-2029

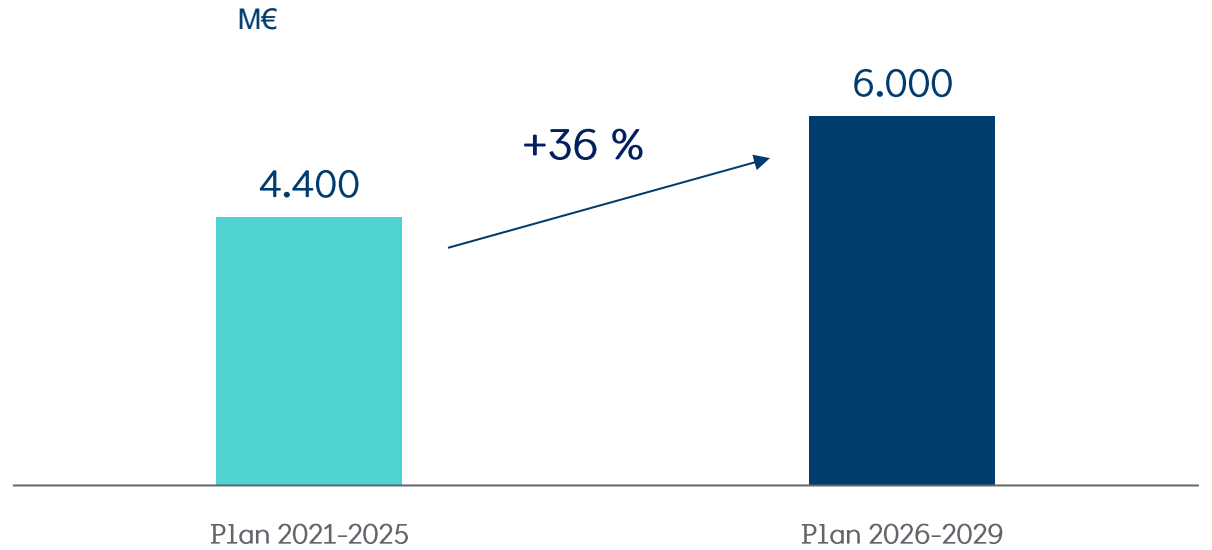
Niveles históricos en el TSO

## Inversiones del Grupo

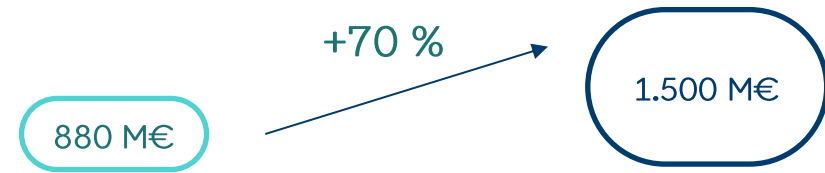


100 % de las inversiones del TSO elegibles según la Taxonomía Europea

## Inversiones del TSO

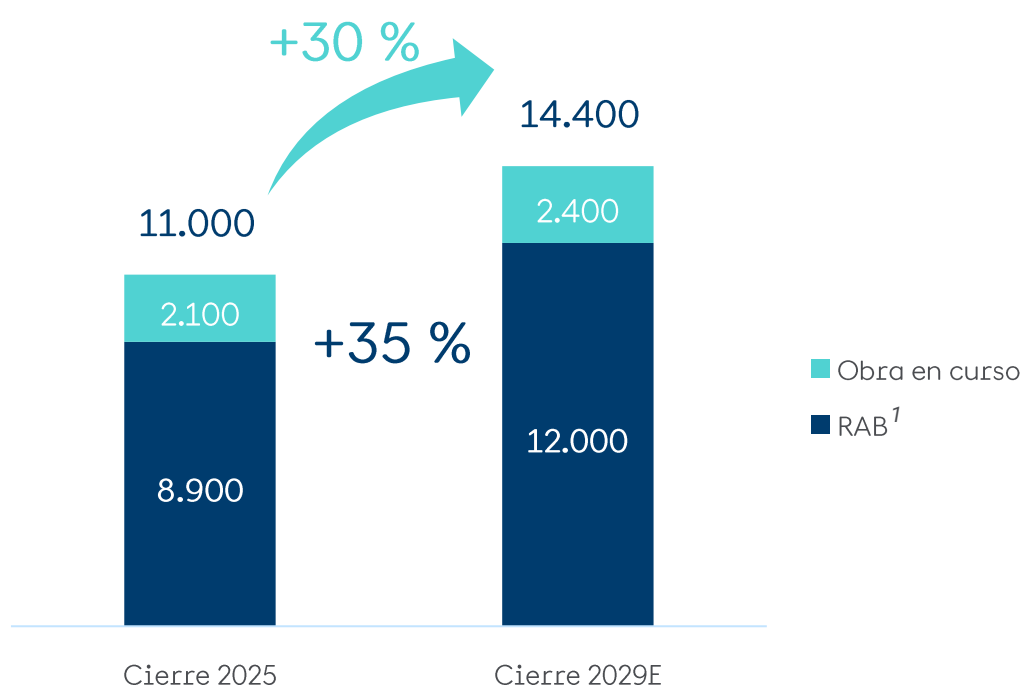


## Inversión media anual



## Evolución del RAB + Obra en curso

M€




Impulsado por inversiones para hacer posible la transición energética

1) RAB red de transporte (RdT) + Salto de Chira

## Gestión eficiente de la cadena de suministros

La visibilidad de inversiones para los próximos años nos permite anticiparnos

- **Nuevas estrategias de compra.**
- **Diversificación geográfica** de proveedores.
- **Contratos marco** con proveedores ya cerrados.
- **Gestión de la inflación** y el riesgo volumen.
- **Coberturas de materias primas.**
- **Asegurados suministros** de equipos estratégicos.



>70 % de  
suministros  
garantizados  
hasta 2029

# Nuevo periodo regulatorio 2026-2031

La TRF mejora en 100 puntos básicos respecto al periodo anterior



# Consolidando nuestra presencia en Latinoamérica

Oportunidades para el crecimiento y aumento de la opcionalidad

## redinter

- **Mantenimiento de la estructura actual** en los países en los que estamos presentes: *Perú, Chile y Brasil.*
- Inversiones en **refuerzo** y **expansión de redes de transporte** bajo sólidos marcos regulatorios.



Inversiones en  
el periodo  
2026-2029

150 M€

# ● Liderando el mercado español de fibra óptica oscura

Modelo estable y predecible

## reintel

- Mantener posicionamiento como **proveedor de referencia**.
- **Fortalecimiento de relaciones comerciales** a largo plazo.
- Desarrollo de **nuevos negocios**: cloud e hiperescalares.
- **Alianzas** con socios estratégicos.

Inversiones en  
el periodo  
2026-2029

110 M€



# ● Impulsando la innovación tecnológica y la digitalización

Palancas para el incremento de la eficiencia

## elewit

- Incrementar la **eficiencia operativa** de los procesos.
- Aumentar la **seguridad de suministro** y la **ciberseguridad**.
- Maximizar el uso de **activos físicos** y **digitales**.
- Facilitar la **transición energética** y la **conectividad**.



Inversiones en  
el periodo  
2026-2029

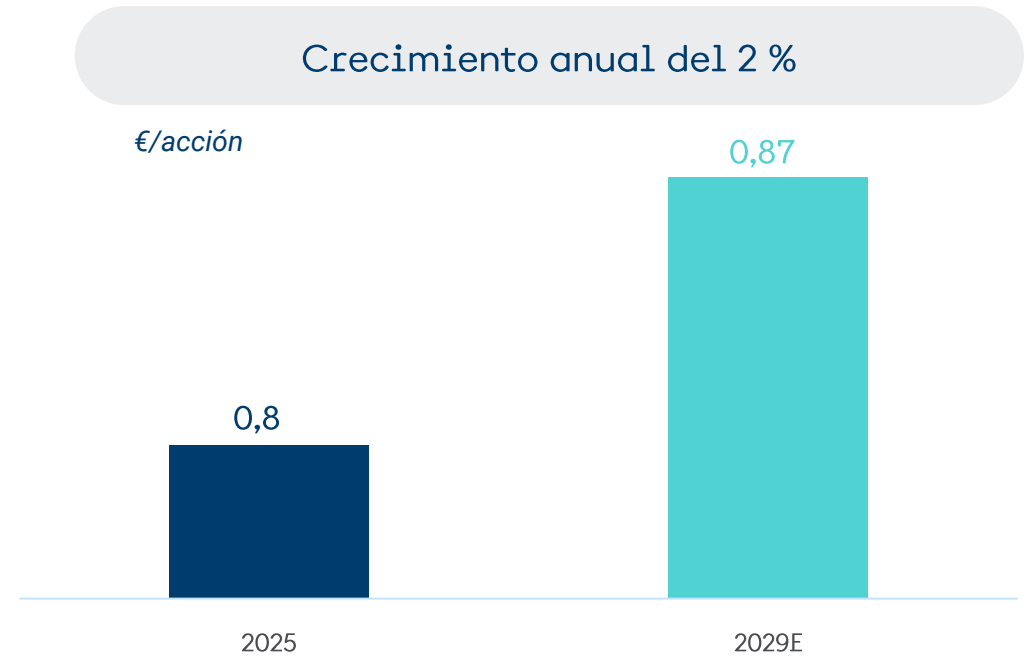
40 M€

# Principales magnitudes económicas 2029

El dividendo crece un 2 % anual durante el periodo hasta los 0,87 €/acción

	2025	2026E	2029E
<b>EBITDA</b>	1.258 M€	> 1.250 M€	> 5 % TACC 25-29
<b>Margen EBITDA</b>	76 %	> 73 %	> 74 %
<b>Beneficio Neto</b>	506 M€	> 510 M€	~ 3 % TACC 25-29
<b>Deuda Neta</b>	5.474 M€	~ 6.000 M€	~ 7.800 M€

## Política de dividendo



● El crecimiento del grupo se debe al impulso del TSO

El 93 % del EBITDA procede de negocios regulados en 2029

EBITDA

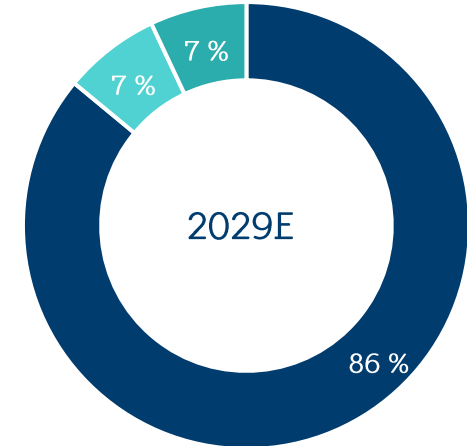
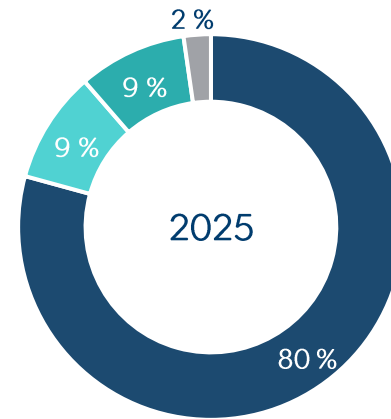
TACC 25-29

> 5 %

EBITDA Negocio regulado

> 90 %

### Desglose EBITDA por negocio

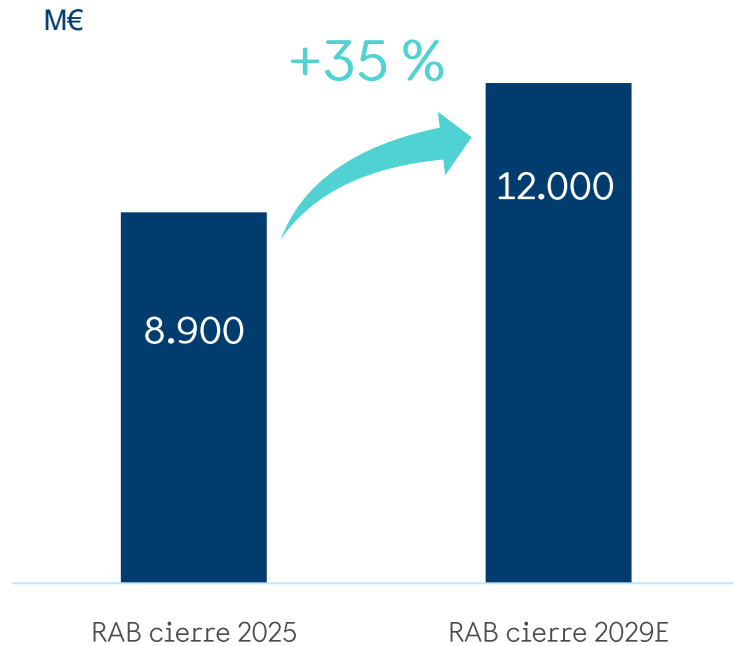


■ TSO ■ Internacional ■ Fibra óptica ■ Otros

● El RAB crece un 35 % en el periodo 2025-2029

Ampliando la RdT para satisfacer las crecientes necesidades del sistema eléctrico

### Evolución RAB



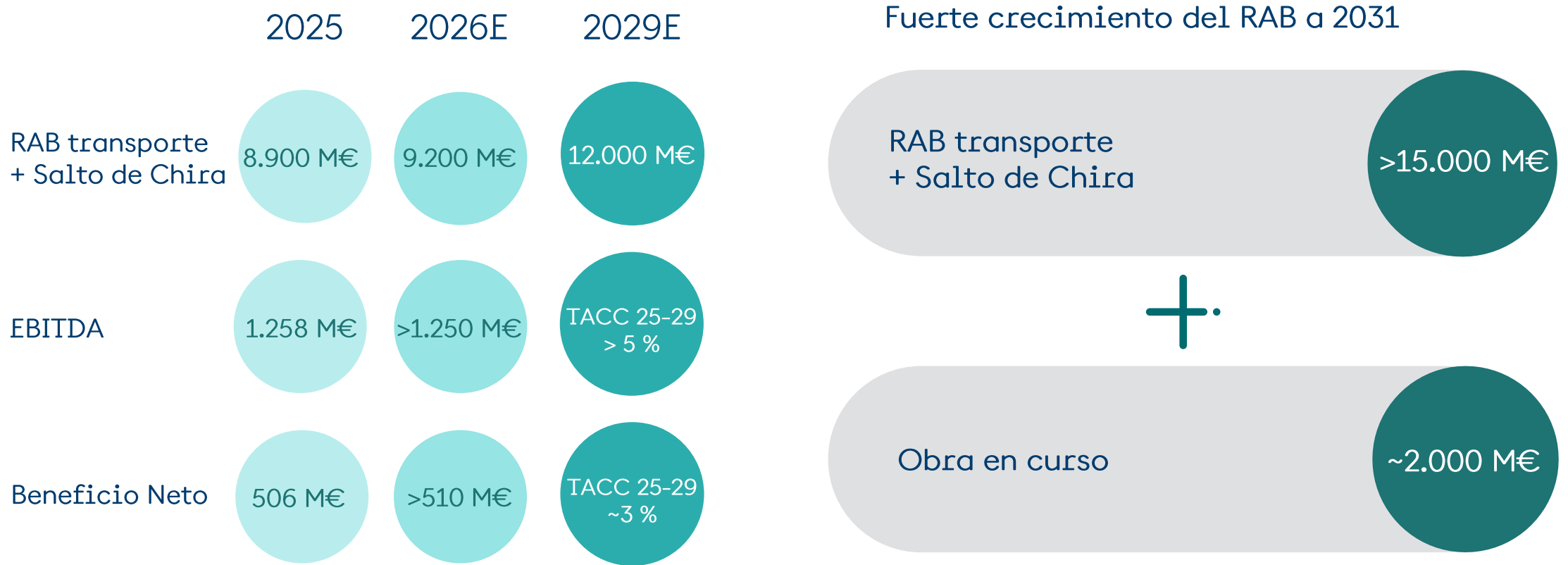
Financiación del plan de inversiones sin necesidad de ampliar capital

Dividendo crece un 2 % anual hasta alcanzar los 0,87 €/ acción en 2029

Nota: RAB RdT + Salto de Chira

# Sentando las bases del crecimiento a largo plazo

El RAB superará los 15.000 M€ en 2031 gracias a las nuevas puestas en servicio



Nota: sin asumir mejoras en la normativa de tramitaciones.